

Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa

**“Percorsi di programmazione degli acquisti: sviluppo di sinergie
tra amministrazione ed utilizzatori di beni e servizi”**

**Alessandro Lupi_Dirigente Amministrativo - S.C. Programmazione e Gestione delle Forniture
-Azienda Sociosanitaria Ligure n. 3**

**Daniela Ducci_Dirigente Amministrativo - S.C. Bilancio e Contabilità - Azienda
Sociosanitaria Ligure n. 3**

**Silvia Zuccarelli_Dirigente Farmacista -_S.C. Farmaceutica Ospedaliera -_Azienda
Sociosanitaria Ligure n. 3**

**Monica Tognarelli -_Responsabile infermieristico -_D.S.S. 113 -_Azienda Sociosanitaria Ligure
n. 3**

Olga Yemets -_Libero professionista

Abstract

Il presente lavoro costituisce la redazione di un Project work teso alla creazione di percorsi di programmazione degli acquisti di beni e servizi attraverso lo sviluppo di sinergie tra amministrazione ed utilizzatori.

Il progetto nasce dall'esigenza di strutturare il processo programmatico in un'ottica di tipo manageriale che si affianchi all'approccio formale verso la programmazione degli acquisti intesa solo quale adempimento di legge.

Partendo da questo presupposto, il lavoro si sofferma sulla definizione di metodologie e strumenti di intervento che prevedano, a livello organizzativo, figure di raccordo fra Amministrazione ed utilizzatori di beni e servizi, procedure aziendali che regolino le attività

di programmazione in un' ottica aziendale e l'introduzione di nuovi strumenti informatici che rendano il processo più snello e condiviso fra gli attori coinvolti.

La programmazione così condotta consentirebbe l'ottimizzazione di tutti i passaggi propedeutici all'avvio delle procedure di approvvigionamento, ovvero, partendo da una maggiore appropriatezza delle richieste, di raggiungere concreti risultati in termini di riduzione dei tempi di approvvigionamento e di conseguimento di economie di scala.

Verrebbe, in tal modo, assicurato un innovativo e reale contributo al processo di pianificazione all'interno dell'Azienda Sanitaria.