

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER
DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA
A.A. 2019 – 2020**

**“Applicazione del PDTA regionale
dello scompenso cardiaco:
analisi delle criticità
e proposta di implementazione”**

**Roberto Campigli, Piero Clavario, Alberto
Menozzi, Marco Piccininno, Maurizio Setti**

Abstract

Lo Scopenso Cardiaco (SC) è una patologia di grande rilevanza per la sua alta prevalenza e per le implicazioni di spesa sanitaria. La ottimizzazione dei percorsi gestionali dei pazienti con SC rientra tra gli obiettivi sanitari di ALiSa. Nel 2019 l'Area Scopenso del DIAR Cardio-toraco-vascolare ha formalizzato il PDTA regionale dello SC attraverso un documento che è stato presentato in una riunione dedicata con le Direzioni delle Aziende sanitarie liguri. Il presente Project Work (PW) ha lo scopo di verificare lo stato di attuazione del PDTA regionale dello SC nelle diverse realtà sanitarie, di individuare eventuali ostacoli o criticità che possano averne limitato la implementazione, e di fornire proposte per superarli. L'albero dei problemi è stato costruito e validato in modo innovativo, attraverso la preliminare somministrazione di un questionario indirizzato ai Responsabili (o facenti funzioni) delle Unità Operative di Cardiologia, Medicina Interna e Geriatria della Regione, e che ha permesso di raccogliere i dati relativi allo stato di attuazione del PDTA nelle realtà regionali che sono impegnate nella diagnosi e cura dello SC. Venticinque dei 26 partecipanti hanno risposto al questionario; il 76% degli intervistati ha dichiarato di non sapere che esiste il documento regionale o di conoscerne l'esistenza ma non il suo contenuto. La maggioranza degli intervistati ritiene che la incompleta applicazione del PDTA regionale sia dovuta ad una carente organizzazione aziendale dopo il recepimento della direttiva regionale e ad una sottovalutazione del problema SC da parte della direzione strategica, ed in misura minore al mancato recepimento della direttiva regionale stessa da parte delle aziende sanitarie. Vengono esposti gli obiettivi per la implementazione del PDTA regionale dello SC, i rischi e le condizioni abilitanti la realizzazione del PW e gli indicatori della sua realizzazione. Le diverse attività di analisi ci hanno consentito di individuare i difetti di comunicazione come le cause principali della mancata applicazione del PDTA dello SC. Gli strumenti principali da noi proposti, per ottenere l'obiettivo finale di una completa ed efficace applicazione del PDTA, si incentrano pertanto sulla attività di informazione, di coordinamento e di motivazione di tutti i diversi snodi della catena decisionale tra ALiSa e i singoli operatori sul campo.