

## Corso di formazione manageriale per Dirigenti di struttura complessa

**Moduli formativi:** **A**-Percorsi di cura e di governo clinico; **B**-Gestione delle aziende sanitarie: aspetti economici e finanziari; **C**-Gestione delle risorse umane e della comunicazione; **PM**-project Management; **VAL**-Valutazione

**Sede della giornata di inaugurazione - 5 dicembre 2019:** sala ex CBA- IRCCS Ospedale Policlinico San Martino

**Sede del corso:** Castello Simon Boccanegra – IRCCS Ospedale Policlinico San Martino

**Orario delle lezioni:** giovedì - 14,00 – 19,00 (Eccetto diverse indicazioni in calendario)

**La frequenza del corso esonera da obbligo ECM per l'anno 2020**

Data	UD	Argomento	h
5-12-19 ore 9-14	INTRO	Attuare il cambiamento delle aziende sanitarie attraverso la valorizzazione delle persone: esperienze in atto	5
6-02-20	INTRO	Il contesto in cui opera il Direttore di Struttura complessa; Le competenze del Direttore di Struttura complessa.	5
13-02-20	PM1	<i>Metodologia di elaborazione dei PW – Il modello Project Cycle Management</i>	5
20-02-20	PM2	<i>Gli strumenti del Project Management L'albero problemi e obiettivi – acquisizione dei dati, esperienze, analisi degli stakeholder</i>	5
27-2-20	Mod C	C1 Organizzazione e sistemi di gestione	5
4/5-03-20	Mod C	C2-Leadership, gestione dei gruppi, negoziazione e gestione del conflitto	5
12-03-20	Mod C	C3- Il valore delle persone nelle organizzazioni	5
19-3-20	Mod C	C4--La comunicazione organizzativa nelle strutture sanitarie	5
25-3-20 mercoledì	PM3	<i>La mappa delle attività. (1) La Work Breakdown Structure (WBS di progetto, risorse, costi)</i>	5
2-4-20	Mod A	A1- PDTA- adeguamento a linee guida e/o obiettivi aziendali, l'audit e azioni di miglioramento	5
15.04.-20 mercoledì	Mod A	A2-PDTA: analisi degli aspetti organizzativi. Valutazione delle risorse necessarie e la valutazione dell'impatto di modifiche	5
23.04.20	Mod A	A3- Health Technology Assessment: La valutazione economica delle innovazioni (Costo Efficacia e Budget Impact Analysis)	5
30.04.20	Mod A	A4-Health Technology Assessment: La valutazione delle evidenze; La rete regionale per HTA-mini-HTA	5
7-5-20	PM4	<i>La mappa delle attività. (2) La Work Breakdown Structure (WBS di progetto, risorse, costi)</i>	5
14-5-20	Mod B	B1- Il management dell'azienda sanitaria	5
21-5-20	Mod B	B2-La programmazione e il controllo di gestione	5
28/29-5-20	Mod B	B3-Il controllo dei costi	5
4-06-20	Mod B	B4-Il reporting e la valutazione delle performance	5
10-06-20 mercoledì	PM5	<i>Discussione e analisi degli strumenti organizzativi proposti</i>	5
18-6-20	PM6	<i>Verifica bozza finale del PW</i>	5
		<i>Lavoro individuale autocertificato per stesura PW</i>	15
Da definire entro metà luglio	VAL	<i>Presentazione dei PW alla Commissione di Valutazione</i>	5

**INFORMAZIONI:** [amas@formazione.unige.it](mailto:amas@formazione.unige.it) - dott.ssa Elisa Sciacaluga 347 9780335 - [www.amas.unige.it](http://www.amas.unige.it)