

Regione Toscana



MECCOSANI



ARS TOSCANA  
agenzia regionale di sanità

**WORKSHOP**

# **RETI SANITARIE FRA VOLONTARISMO E PRESCRIZIONE**

Ricerca scientifica ed esperienze  
operative a confronto

**28/29**  
SETTEMBRE **2018**

**Sala Brunelleschi - Istituto degli Innocenti**  
Piazza della Santissima Annunziata - Firenze

**INTERVENTI DI APERTURA**

**Coordina** Antonio Davide BARRETTA - Università degli Studi di Siena e Regione Toscana

**ore 10.00**

Andrea PICCIOLI - Ministero della Salute  
*Lo sviluppo delle reti assistenziali: uno strumento per la riqualificazione sostenibile dei servizi sanitari regionali*

**ore 10.30**

Alessandro GHIRARDINI - AGENAS  
*Il ruolo di AGENAS per favorire lo sviluppo delle reti clinico-assistenziali*

**ore 11.00**

Elio BORGONOVÌ - Università Bocconi  
*Organizzazione a rete della tutela della salute: una scelta strutturale difficile da implementare*

**ore 11.30 Coffee break**

**SESSIONE 1 – ESPERIENZE REGIONALI**

**Coordina** Paola ADINOLFI - Università di Salerno

**ore 12.00**

Gabriella MORELLI - Regione Autonoma Valle d'Aosta  
Anna M. Alessandra MERLO - Università della Valle d'Aosta  
*I Sistemi Sanitari Regionali possono collaborare? Il caso delle reti sanitarie tra Valle d'Aosta e Piemonte*

**ore 12.40**

Anna Paola AGNOLETTO, Marisa PREZZA  
Giuseppe TONUTTI - Regione Friuli Venezia Giulia  
*La costituzione delle Reti sanitarie: un processo guidato dalla Direzione Centrale Salute, esperienza della Regione Friuli Venezia Giulia*

**ore 13.20 Lunch**

**SESSIONE 2 – ESPERIENZE REGIONALI**

**Coordina** Andrea VANNUCCI - ARS Toscana

**ore 14.30**

Rossana DE PALMA, Licia PETROPULAKOS - Regione Emilia Romagna  
Emidia VAGNONI - Università di Ferrara  
*Le reti cliniche nell'esperienza della Regione Emilia Romagna: la valutazione della rete dell'infarto*

**ore 15.10**

Filippo ANSALDI, Walter LOCATELLI - Regione Liguria  
Marta GIACHELLO, Cinzia PANERO, Angela TESTI - Università di Genova  
*Governance delle reti sanitarie: i Dipartimenti Interaziendali Regionali (DIAR) nel nuovo sistema sanitario ligure*

**ore 15.50**

Luigi CAJAZZO, Giovanni DAVERIO - Regione Lombardia  
Francesco LONGO - Università Bocconi  
*Da reti professionali a reti clinico-assistenziali di presa in carico: il disegno della Regione Lombardia*

**ore 16.30 Coffee break**

**ore 17.00**

Fulvio MOIRANO - Azienda Tutela Salute Sardegna  
Lucia GIOVANELLI - Università di Sassari  
*Le reti sanitarie alla prova degli standard ospedalieri e dei piani di efficientamento*

**ore 17.40**

Paolo BORDON - Azienda provinciale per i Servizi Sanitari di Trento  
Andrea FRANCESCONI - Università di Trento  
*Progettare e creare reti in sanità: il caso delle cure palliative nell'azienda provinciale per i servizi sanitari (APSS) della provincia autonoma di Trento*

**ore 18.20**

**SESSIONE 3 – ESPERIENZE REGIONALI ED INTERNAZIONALI**

**OGGETTO DEL WORKSHOP**

Carmine BIANCHI - Università di Palermo  
 Astrid PIETROSI - IRCCS ISMETT Palermo  
*La generazione di valore pubblico attraverso lo sviluppo di reti sanitarie "spontanee": opportunità e sfide nella prospettiva della progettazione dei sistemi di programmazione e controllo*

**Coordina** Antonello ZANGRANDI - Università di Parma

**ore 9.30**

Ettore ATTOLINI - ARES Puglia  
 Valeria TOZZI - Università Bocconi  
*Il rapporto tra gli strumenti di allineamento professionale (quali i PDTA) e le reti cliniche: l'esperienza della Regione Puglia*

**ore 10.10**

Walter ORLANDI - Regione Umbria  
 Federico LEGA - Università di Milano  
*Integrazione e cooperazione a rete in contesti ad alto tasso di "localismo": l'esperienza del SSR Umbro*

**ore 10.50**

Domenico MANTOAN - Regione Veneto  
 Mario DEL VECCHIO, Anna ROMITI - Università di Firenze  
*Le reti cliniche in un contesto di trasformazione istituzionale: il caso della rete oncologica del Veneto*

**11.30 Coffee break**

**ore 12.00**

Antonio Davide BARRETTA - Università degli Studi di Siena e Regione Toscana  
 Monica CALAMAI, Maria Teresa MECHI - Regione Toscana  
*Sostegno regionale alla collaborazione inter-organizzativa: il caso delle reti cliniche in Regione Toscana*

**ore 12.40**

Gianni ROSSI - Ospedale SUVA Bellikon, Zurigo  
 Giovanni RABITO - REHA Ticino  
 Andrea MARFORIO - Clinica Hildebrand Brissago, Ticino  
 Marco MENEGUZZO - Università Roma Tor Vergata e Università Svizzera Italiana  
*Il governo di una rete sanitaria pubblico privata tra logiche di partenariato, pianificazione ospedaliera cantonale e associazionismo a livello nazionale*

**ore 13.20 Lunch**

Da circa un ventennio la collaborazione inter-organizzativa e, più nello specifico, le reti in sanità costituiscono un tema molto dibattuto sia in ambito scientifico che in quello operativo. Tale focalizzazione è motivata dalle distorsioni che i modelli competitivi e di specializzazione dell'offerta sanitaria, introdotti alla fine degli anni Ottanta-inizio degli anni Novanta del secolo scorso, hanno determinato in vari contesti. Si pensi, ad esempio, al possibile peggioramento della qualità delle prestazioni sanitarie, ai rischi di un eccessivo focus su obiettivi individualistici ed al non razionale impiego di risorse a livello di sistema. Il fallimento dei modelli competitivi puri applicati ai sistemi sanitari pubblici oltre ad aver ispirato una copiosa dottrina nazionale ed internazionale ha, altresì, mosso numerose esperienze di sviluppo di iniziative di collaborazione inter-organizzativa, nonché, di costituzione di reti sanitarie.

Con l'adozione del Decreto Ministeriale n. 70 del 2015 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera" si è determinato un rinnovato interesse delle amministrazioni regionali, delle aziende sanitarie e dei professionisti per le reti sanitarie. A seguito del provvedimento citato, anche nei contesti nei quali le reti sanitarie risultano da tempo costituite, spesso per volontà dei professionisti, è necessario disciplinare tali iniziative per consentire uno sviluppo ed un potenziamento a livello regionale. Diversamente, nelle realtà in cui non si è assistito ad uno sviluppo delle reti per iniziativa dei professionisti, al regolatore regionale è richiesto di guidarne la costituzione. Sia nel regolamentare le reti spontanee che nel promuoverle "dall'alto", le amministrazioni regionali sono chiamate a tener conto delle condizioni in base alle quali i professionisti da un lato possono confermare/attivare il senso di appartenenza all'iniziativa e dall'altro sono in grado di consolidare/innescare un atteggiamento di reale collaborazione inter-organizzativa. In altri termini, in un contesto di rete sanitaria, il *policy maker* è chiamato ad esercitare il suo ruolo di indirizzo evitando che le relazioni verticali (fra regolatore e singolo partner della rete) ostacolino o inibiscano quelle orizzontali (fra partner).

Partendo dai presupposti che la prospettiva del *policy maker* rispetto alla costituzione ed allo sviluppo delle reti sanitarie necessita di maggiore approfondimento da parte della dottrina economico-aziendale nonché di riflessione da parte

delle amministrazioni regionali e delle aziende sanitarie chiamate a dar seguito a quanto dispone il DM 70, il workshop "Reti sanitarie fra volontarismo e prescrizione" intende costituire un'occasione di confronto accademico ed operativo.

## COMITATO SCIENTIFICO

Elio Borgonovi (Università Bocconi), Antonio Barretta (Università di Siena e Regione Toscana), Paola Adinolfi (Università di Salerno), Luca Del Bene (Università Politecnica delle Marche), Mario Del Vecchio (Università di Firenze), Federico Lega (Università di Milano), Marco Meneguzzo (Università di Roma Tor Vergata), Anna Prenestini (Università di Milano), Elisabetta Reginato (Università di Cagliari), Domenico Salvatore (Università di Napoli "Parthenope"), Massimo Sargiacomo (Università di Chieti-Pescara), Antonello Zangrandi (Università di Parma).

## COMITATO ORGANIZZATORE

Antonio Barretta - Università di Siena e Regione Toscana

Maria Teresa Mechi - Regione Toscana

Andrea Vannucci - ARS Toscana

## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Jessica Fissi - ARS Toscana

Tel.: 055 4624301 cell.: +39 3382878709

email: [ars.formazione@ars.toscana.it](mailto:ars.formazione@ars.toscana.it)

sito web Workshop:

<https://www.ars.toscana.it/reti-sanitarie-2018/>