

Moduli formativi: **A**-Percorsi di cura e di governo clinico; **B**-Gestione delle aziende sanitarie: aspetti economici e finanziari; **C**-Gestione delle risorse umane e della comunicazione; **PM**-Project Management; **VAL**-Valutazione
Orario delle lezioni: giovedì - 14,00 – 19,00 (Eccetto diverse indicazioni in calendario)
Sede Castello Boccanegra – IRCSS San Martino - Genova

Data	UD	Argomento	h
10 febb.2023 (ven) ore 14,00-19,00	INTRO	Inaugurazione dei corsi AMAS a.a.2022/2023 Auditorium IST nord (ex CBA) - Policlinico San Martino	5
16-02-23	INTRO	Il contesto in cui opera il Direttore di Struttura complessa; Le competenze del Direttore di Struttura complessa.	5
23-02-23	INTRO	<i>La responsabilità delle funzioni di direzione – I contratti di lavoro</i>	5
2-03-23	PM1	<i>Metodologia di elaborazione dei Project Work– Il modello Project Cycle Management</i>	5
9-03-23	PM2	<i>Gli strumenti del Project Management – definizione progetti e gruppi di lavoro</i>	5
16-03-23	Mod C	C1 - Il valore delle persone nelle organizzazioni	5
23-03-23	Mod C	C2 - Organizzazione e sistemi di gestione	5
30-03-23	Mod C	C3 - Leadership, gestione dei gruppi, negoziazione e gestione del conflitto	5
6-04-23	Mod C	C4 - La comunicazione organizzativa nelle strutture sanitarie	5
Periodo 11 aprile - 26 aprile	PM3	<i>Primo incontro a piccoli gruppi per la stesura dei Project Work secondo il calendario concordato tra docenti e partecipanti</i>	5
27-04-23	Mod A	A1 - PDTA: Adeguamento a linee guida e/o obiettivi aziendali, l'audit e le azioni di miglioramento. Gestione del rischio	5
4-05-23	Mod A	A2 - PDTA: La costruzione di un percorso di cura; l'analisi degli aspetti organizzativi e la valutazione delle risorse necessarie; la valutazione economica (<i>Cost-effectiveness-analysis; Budget-impact-analysis</i>)	5
11-05-23	Mod A	A3 - Il ruolo della Gestione Operativa: reingegnerizzazione dei processi e valutazione ex-ante di cambiamenti organizzativi	5
18-05-23	Mod A	A4 - Le reti territoriali: modelli e figure professionali – RSA, Case di Comunità, Infermiere di famiglia, ecc.	5
Periodo 19 maggio-31 maggio	PM4	<i>Secondo a piccoli gruppi per la stesura dei Project Work secondo il calendario concordato tra docenti e partecipanti</i>	5
1-06-23	Mod B	B1- Il management dell'azienda sanitaria	5
8-06-23	Mod B	B2 - La programmazione e il controllo di gestione	5
15-06-23	Mod B	B3 - Il controllo dei costi	5
22-06-23	Mod B	B4 - Il reporting e la valutazione delle performance	5
Periodo 23 giugno - 5 luglio	PM5	<i>Terzo incontro a piccoli gruppi per la stesura dei Project Work secondo il calendario concordato tra docenti e partecipanti</i>	5
		<i>Lavoro individuale autocertificato per stesura PW</i>	15
Entro metà luglio	VAL	<i>Presentazione dei Project Work alla Commissione di Valutazione</i>	5
Totale ore			120

PRENOTAZIONI E INFORMAZIONI: amas@formazione.unige.it

DIRETTORE DEL CORSO: Prof.ssa Elena Tanfani – elena.tanfani@unige.it