

**Corso di Formazione Manageriale per
Il Top Management della Sanità**

***“L’OPPORTUNITA’ DEL PNRR: INTRODUZIONE DEGLI OSPEDALI DI
COMUNITA’, DELLE CASE DI COMUNITA’ E DELLE CENTRALI OPERATIVE
TERRITORIALI COME OCCASIONE PER DEFINIRE I PERCORSI DI SALUTE IN
LIGURIA”***

Autori

Stefano Bonini - Funzionario Pubblico, Commissario esperto in tematiche Socio-Sanitarie

Monica Cirone - Direttore Sociosanitario Asl 2

Maria Iris Grassi - Direttore Distretto Asl 4

Fabrizio Figallo - Direttore Amministrativo Policlinico San Martino Genova

Dario Padrone - Direttore Sistemi informativi e Ingegneria Clinica Asl 2

**Luca Parodi - Dirigente Settore Cultura e Spettacolo Regione Liguria – Componente del Consiglio di
amministrazione dell’E.O. Ospedali Galliera**

Genova 13 giugno 20

Abstract

La pandemia di Covid-19 ha colpito l'economia italiana più di altri Paesi europei. L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU). Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. Attraverso lo sviluppo della Missione 6 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) l'Italia ha la possibilità di sviluppare politiche sanitarie improntate alla crescita dei servizi territoriali e della Telemedicina.

Affinché lo sviluppo dei servizi territoriali risulti realmente funzionale al bisogno di salute della popolazione - secondo quanto previsto nel PNRR in termini di standard erogativi e in base ai principi di sostenibilità, efficienza, appropriatezza ed equità - non è sufficiente un impegno congiunto nella distribuzione logistica dei servizi, nella ristrutturazione degli spazi esistenti o nella implementazione di nuove strutture di erogazione, ma appare indispensabile riconsiderare l'offerta in un'ottica complessiva di sistema che ripensi la dimensione organizzativa delle aziende sanitarie presenti sul territorio, siano esse Aziende ospedaliere o Aziende sanitarie locali.

Nel panorama descritto, questo lavoro si pone gli obiettivi di:

- definire il modello degli ospedali e delle case di comunità individuando attività e risorse nel contesto ligure;
- studiare la fattibilità, la sostenibilità e l'impatto del modello anche sulla rete ospedaliera.

Per la costruzione del modello verrà presa in considerazione ed analizzata la realtà sanitaria dell'Asl 2 Savonese attraverso:

- l'analisi organizzativa della realtà territoriale;
- l'analisi della popolazione interessata ai nuovi modelli organizzativi;
- lo sviluppo di cruscotti gestionali ed organizzativi;
- la definizione dei modelli organizzativi;
- l'analisi economica.

Il risultato atteso è quello di produrre un modello unico di gestione dell'assistenza territoriale in Liguria che tenga conto dei modelli definiti dal PNRR e della definizione di percorsi di cura.

Infine, il progetto potrà produrre una valorizzazione economica ed una definizione delle risorse necessarie per implementare i modelli delle Case della Comunità, degli Ospedali di Comunità e delle COT.