

***Corso di Rivalidazione  
del Certificato di Formazione Manageriale – 2022***

**PROJECT WORK**

**“Monitoraggio della efficienza delle sale operatorie presso ASL AL –  
Regione Piemonte”**

**Autori:**

**Lorenzo Camellini Direttore SC Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva ASL 5**

**Franco Fais Direttore SC Patologia Molecolare IRCCS Policlinico San Martino**

**Federico Nardi Direttore SC Cardiologia ASL AL**

**Raffaele Sorrentino Direttore SC Otorinolaringoiatria e Chirurgia Maxillo-facciale ASO AL**

**Abstract**

La scelta di questo Project Work emerge dalle richieste ministeriali relative al miglioramento delle liste di attesa in ambito sanitario. In considerazione del fatto la chirurgia è certamente una delle attività più complesse dal punto di vista organizzativo che si svolgono all'interno degli Ospedali e che costituisce elemento caratterizzante e di alto valore di una struttura sanitaria, rappresentando il centro di costo più rilevante e l'attività potenzialmente a maggiore rischio per il paziente, il recupero delle liste di attesa in ambito chirurgico viene percepito come elemento qualificante.

L'**obiettivo principale** di questo WP è quello di poter sviluppare un sistema di monitoraggio automatizzato basato su applicativo informatico e sistemi di rilevazione dei transiti che possa dare riscontro immediato delle tempistiche del percorso del paziente chirurgico programmato e tempestivamente portare ad una correzione e ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie laddove si riscontrino perdite di efficienza del percorso. Questo sarà ottenuto attraverso uno studio preliminare in cui l'attività delle sale operatorie verrà monitorata manualmente e i cui risultati saranno analizzati per poterne verificare la validità.

La metodologia di analisi utilizzata fa riferimento ad una analisi dei tempi impiegati dai pazienti chirurgici all'interno del blocco operatorio secondo quanto proposto da Pandit [Pandit 2018]. Questa analisi permette di identificare i punti critici che comportano la perdita di efficienza del Blocco Operatorio e quindi la possibilità di attuare correttivi per ottimizzarne la produzione.

Un preliminare valutazione di efficienza, seguendo il percorso organizzato in questo PW, è stata ottenuta analizzando le tempistiche di sala operatoria osservate presso il Blocco Operatorio di Casale Monferrato.

Nel breve termine, ci si attende che la Direzione Aziendale recepisca il modello proposto e si adoperi per sostenere lo sviluppo del sistema informativo. Nel medio-lungo termine si ritiene che questo modello possa portare ad una riduzione significativa delle liste di attesa delle sale operatorie. Si ritiene inoltre che questo modello possa essere esportabile in altre Aziende Ospedaliere.

